



## Ebbefos Fonden

Havnegade 23  
1058 København K  
CVR-nr. 42894974

## Årsrapport 2022

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den  
25.05.2023

---

**Gurli Motzfeldt Martinussen**  
Forkvinde

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	10
Balance pr. 31.12.2022	11
Egenkapitalopgørelse for 2022	13
Anvendt regnskabspraksis	15

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Ebbefos Fonden  
Havnegade 23  
1058 København K

CVR-nr.: 42894974  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022  
Hjemmeside: <https://ebbefosfonden.dk>

## Bestyrelse

Gurli Motzfeldt Martinussen, forkvinde  
Henriette Christiansen  
Morten Ersbøll Ebbesen  
Helle-Vibeke Nyfos

## Direktion

Illa Westrup Stephensen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Ebbefos Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København, den 25.05.2023

## Direktion

**Illa Westrup Stephensen**  
direktør

## Bestyrelse

**Gurli Motzfeldt Martinussen**  
forkvinde

**Henriette Christiansen**

**Morten Ersbøll Ebbesen**

**Helle-Vibeke Nyfos**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Ebbefos Fonden

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Ebbefos Fonden for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25.05.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Christian Dalmoose Pedersen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24730

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Ebbefos Fonden blev stiftet den 10. december 2021 og har således i 2022 haft fokus på opbygning af organisation, dialog med interessenter, udarbejdelse af strategi og de første uddelinger.

I august 2022 ansatte Fonden en direktør og i september en administrationschef. Herefter har der været fokus på at få organisationen til at køre. Bl.a. har Fonden udviklet sin visuelle identitet, etableret en hjemmeside, opbygget administrative systemer og afholdt møder med relevante interessenter.

Fonden har vedtaget en strategi for 2022 og 2023 med fokus på børn og unges trivsel indenfor temaerne: Ensomhed, Stress og perfektionskultur, Angst samt Livskriser. Dette omfatter en del af Fondens fundats, men da det er en bred fundats, har Fonden valgt at starte sin indsats her.

Derudover har Fonden i kalenderåret 2022 uddelt 7,5 mio. kr. til 5 donationsmodtagere. Det har dels været donationer til julehjælp, dels donation til en analyse og konference om børn og unges ensomhed og endeligt et større samarbejde med Aarhus Kommune om at øge trivslen for børn og unge i kommunen.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fonden har for 2022 realiseret et samlet resultat på 23,7 mio.kr. (2021: -113 t.kr.). Resultatet er især påvirket af modtagne donationer på 27 mio.kr., hvoraf en stor del er anvendt til uddeling i overensstemmelse med fondens formål.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

For det kommende år forventes et positivt resultat.

## Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Alle regnskabsposter er opgjort på et tilstrækkeligt og sikkert grundlag. Der er derfor ingen usikkerhed ved indregningen og måling af regnskabsposter.

## Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der har ikke været usædvanlige forhold i regnskabet.



### Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling. Den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse fremgår af Fondens hjemmeside: <https://ebbefosfonden.dk/wp-content/uploads/2023/05/Afrapportering-om-god-selskabsledelse.pdf>

### Bestyrelses sammensætning

Gurli Motzfeldt Martinussen, Forkvinde, født 1960, kvinde. Indtrådt i bestyrelsen 2021 for en toårig periode. Uafhængigt medlem. Vederlag for 2022: 300.000 kr.

Bestyrelsesmedlem og rådgiver.

Væsentlig erfaring fra lederstillinger i den private og offentlige sektor, herunder med ledelse og strategiudvikling på højt niveau, forretningsudvikling og økonomistyring, politiske processer, forskning og samfundsøkonomiske forhold, fondsarbejde og katalytisk filantropi.

Tillidshverv:

- Forkvinde for Rådet for Sociale Investeringer, Aarhus Kommune
- Forkvinde for bestyrelsen for Diversity Works/Send Flere Krydderier
- Forkvinde for bestyrelsen for Fonden Just Human
- Bestyrelsesmedlem, Syddansk Universitet
- Bestyrelsesmedlem, Gigtforeningen
- Næstforkvinde, Lær For Livet
- Bestyrelsesmedlem, Kronprins Frederik og Kronprinsesse Marys Fond
- Næstforkvinde, Vikingeskibsmuseet i Roskilde

Henriette Christiansen, født 1973, kvinde. Indtrådt i bestyrelsen 2021 for en toårig periode. Uafhængigt medlem. Vederlag for 2022: 100.000 kr.

Direktør for Egmont Fondens Støtte- og bevillingsadministration.

Direktør og bestyrelsesmedlem.

Erfaring med daglig ledelse og bestyrelsesposter fra henholdsvis staten, fonde, interesseorganisationer, NGO'er og videregående uddannelsesinstitutioner. Erfaring på områderne: børn og unge, social, skole- og uddannelse, kultur, erhvervs politik, filantropi, HR og organisation, økonomistyring, IT og administration.

Tillidshverv:

- Fondenes Videnscenter, bestyrelsesmedlem

Morten Ersbøll Ebbesen, født 1964, mand. Indtrådt i bestyrelsen 2021. Som stifter af fonden er Morten Ersbøll Ebbesen efter fondens fundats ikke underlagt en tidsbegrænset udpegningsperiode. Ikke uafhængig. Vederlag: Morten Ersbøll Ebbesen modtager ikke honorar.

Iværksætter, direktør og bestyrelsesmedlem.

Kompetencer indenfor virksomhedsledelse, økonomi og investering samt IT og administration.

**Tillidsherv:**

- Direktør, Ebbefos Holding ApS
- Direktør, MEE Holding ApS
- Direktør, Ebbefos Energy Holding A/S
- Bestyrelsesformand, Elvium ApS
- Bestyrelsesformand, Melumi A/S
- Bestyrelsesformand, Xolta A/S
- Bestyrelsesmedlem, Kruso A/S
- Bestyrelsesmedlem, Cludo ApS
- Bestyrelsesmedlem, Black Iron Horse ApS
- Bestyrelsesmedlem, Avallone ApS
- Bestyrelsesmedlem, Siteimprove Holding A/S

Helle-Vibeke Nyfos, født 1969, kvinde. Indtrådt i bestyrelsen 2021. Som stifter af fonden er Helle-Vibeke Nyfos efter fondens fundats ikke underlagt en tidsbegrænset udpegningsperiode. Ikke uafhængig. Vederlag: Helle-Vibeke Nyfos modtager ikke honorar.

Direktør i Nyfos Holding ApS

**Tillidsherv:**

- Bestyrelsesmedlem, Jazzhus-Montmartre Fonden
- Bestyrelsesmedlem, Ebbefos Holding A/S

**Redegørelse for uddelingspolitik**

Fonden kan indenfor formålet og uddelingspolitikken uddele af årets overskud eller øvrige midler udover grundkapitalen. Der er foretaget uddelinger for 7,5 mio. kr. til fem donationsmodtagere i 2022.

**Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Andre driftsindtægter	1	27.000.000	0
Andre eksterne omkostninger		(2.085.244)	(74.739)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>24.914.756</b>	<b>(74.739)</b>
Personaleomkostninger	2	(1.212.280)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>23.702.476</b>	<b>(74.739)</b>
Andre finansielle omkostninger		(32.663)	(29.836)
<b>Resultat før skat</b>		<b>23.669.813</b>	<b>(104.575)</b>
Skat af årets resultat	3	(11.859)	11.859
<b>Årets resultat</b>		<b>23.657.954</b>	<b>(92.716)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Henlagt til fremtidige uddelinger		20.500.000	0
Overført resultat		3.157.954	(92.716)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>23.657.954</b>	<b>(92.716)</b>

# Balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		45.000.000	45.000.000
<b>Finansielle aktiver</b>	4	<b>45.000.000</b>	<b>45.000.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>45.000.000</b>	<b>45.000.000</b>
Udskudt skat		0	11.859
Andre tilgodehavender		14.000.000	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>14.000.000</b>	<b>11.859</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>13.322.257</b>	<b>4.919.494</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>27.322.257</b>	<b>4.931.353</b>
<b>Aktiver</b>		<b>72.322.257</b>	<b>49.931.353</b>

**Passiver**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Virksomhedskapital	50.000.000	50.000.000
Henlagt til uddelinger	13.000.000	0
Overført overskud eller underskud	3.065.238	(92.716)
<b>Egenkapital</b>	<b>66.065.238</b>	<b>49.907.284</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	47.417	0
Anden gæld	6.209.602	24.069
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>6.257.019</b>	<b>24.069</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>6.257.019</b>	<b>24.069</b>
<b>Passiver</b>	<b>72.322.257</b>	<b>49.931.353</b>

# Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	50.000.000	0	(112.629)	49.887.371
Ændring i regnskabspraksis	0	0	19.913	19.913
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>50.000.000</b>	<b>0</b>	<b>(92.716)</b>	<b>49.907.284</b>
Ordinære uddelinger	0	(7.500.000)	0	(7.500.000)
Årets resultat	0	20.500.000	3.157.954	23.657.954
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50.000.000</b>	<b>13.000.000</b>	<b>3.065.238</b>	<b>66.065.238</b>

## 1 Andre driftsindtægter

Beløbet vedrører modtagne donationer.

## 2 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	1.129.053	0
Pensioner	72.853	0
Andre personaleomkostninger	10.374	0
	<b>1.212.280</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>1</b>	<b>0</b>

	Ledelses- vederlag 2022 kr.
Direktion	419.000
Bestyrelse	400.000
	<b>819.000</b>

**3 Skat af årets resultat**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring af udskudt skat	11.859	(11.859)
	<b>11.859</b>	<b>(11.859)</b>

**4 Finansielle aktiver**

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	45.000.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>45.000.000</b>
Nedskrivninger primo	(19.913)
Ændring i anvendt regnskabspraksis	19.913
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>45.000.000</b>

<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Ebbefos Holding ApS	København	ApS	100,00

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår indregning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder (Ebbefos Holding A/S) til at de indregnes til kostpris. Tidligere blev indre værdis metode anvendt.

Med ændringen øges aktiver og egenkapital med 20 t.kr. pr. 31. december 2021. Ændringen i regnskabspraksis har ikke haft indvirkning på årets regnskabstal. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene for 2021.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 111 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, bestyrelsehonorar og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner for virksomhedens medarbejdere.



## Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger.

## Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger.

De af fondens omkostninger, der betragtes som uddelinger, fragår i posten henlagt til uddelinger, ved at der indtægtsføres et beløb svarende til uddelingerne.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Morten Ersbøll Ebbesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 73cb7670-2c25-47ba-bdd0-c88c582ac503

IP: 109.59.xxx.xxx

2023-06-06 16:23:25 UTC



## Gurli Motzfeldt Martinussen

Bestyrelsesformand

Serienummer: b8698432-298e-4bc4-8226-7db7ec406ed5

IP: 176.23.xxx.xxx

2023-06-06 20:49:13 UTC



## Gurli Motzfeldt Martinussen

Dirigent

Serienummer: b8698432-298e-4bc4-8226-7db7ec406ed5

IP: 176.23.xxx.xxx

2023-06-06 20:49:13 UTC



## Christian Dalmoose Pedersen

Revisor

Serienummer: 98f687bb-f085-43b9-b1fa-02a7496d85ff

IP: 83.151.xxx.xxx

2023-06-07 06:19:03 UTC



## Illa Westrup Stephensen

Adm. direktør

Serienummer: 11df406a-10df-4c99-acea-76a14aee3f8e

IP: 89.150.xxx.xxx

2023-06-08 18:08:30 UTC



## Helle-Vibeke Nyfos

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2505ae00-2201-4cdb-9087-c7f466dbd9c2

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-06-11 02:49:20 UTC



Penneo dokumentnøgle: MV5ET-QH83E-0Z8XN-3DC31-0WQES-D3T7T

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Henriette Christiansen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 5cc22d77-4d57-44bb-9fbc-ee9ccf34c817

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-06-14 11:18:40 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

**Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt**

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>